



Plan de Trabajo
Gestión 2024

Título completo	Laboratorio de Aceleración México
No. de proyecto	00115326
Agencia de ejecución	PNUD
Presupuesto total	USD 2,188,246.6
Presupuesto disponible para el año	\$ 482,492.99
Duración del proyecto	Del 01/01/2024 AL 31/12/2024
Resultado de CPD	Efecto directo 1 del marco de cooperación. Al 2025, el Estado mexicano cuenta con una estrategia integral de desarrollo social, combate a la pobreza multidimensional y a la desigualdad, con un enfoque integrado de derechos humanos, género, interculturalidad, ciclo de vida y territorio, que incorpora mecanismos redistributivos sin dejar a nadie atrás.
Breve descripción del proyecto: El Plan Estratégico 2022-2025 del PNUD busca acelerar y aumentar los resultados de desarrollo de forma importante, volviendo a hacer posible el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Para ello, el PNUD apoyará el cambio a través de tres direcciones: transformación estructural, en particular transiciones verdes, inclusivas y digitales; no dejar a nadie atrás, un enfoque basado en los derechos centrado en la acción humana y el desarrollo humano; crear resiliencia para responder a la incertidumbre y riesgos sistémicos. El PNUD seguirá trabajando a través de sus seis soluciones emblemáticas sobre pobreza y desigualdad, gobernanza, resiliencia, medio ambiente, energía e igualdad de género. En colaboración con todo el sistema reforzado de las Naciones Unidas y fuera de él, el PNUD desarrollará enfoques integrados que apliquen combinaciones de soluciones para lograr un mayor impacto. Unos facilitadores potentes —innovación estratégica, digitalización y financiación para el desarrollo— acelerarán y ampliarán aún más los resultados. Para ser un asociado eficaz en un cambio transformador, el PNUD tiene que crear no solo nuevas habilidades, como el pensamiento sistémico, sino una nueva cultura: una cultura que acepte la complejidad, gestione activamente el riesgo, se adapte continuamente y trate de aprender al mismo tiempo que ofrece resultados. La red de 91 Laboratorios de Aceleración que atiende a 115 países tiene como objetivo formarse como la red de aprendizaje global más grande y ágil sobre desafíos de desarrollo. La red identificará y reforzará las soluciones de origen local hacia oportunidades de escala, a la vez que moviliza amplias y dinámicas alianzas de actores que aporten conocimiento, recursos y experiencia. El Laboratorio de Aceleración en México tiene como objetivo contribuir al éxito del proyecto global aportando al fortalecimiento de su capacidad de análisis y acción, complementando las metodologías probadas, generación de redes de aliados, adopción y prueba de nuevos acercamientos en busca de oportunidades ante las nuevas manifestaciones de retos de desarrollo. Su modelo de trabajo privilegia la búsqueda y uso de nuevas fuentes de información, datos en tiempo real, fortalecimiento de inteligencia colectiva y atención a las manifestaciones locales de retos que permitan entender y probar nuevas oportunidades para promover el enfoque de Desarrollo Humano y de la Agenda de Desarrollo 2030 ante retos complejos. En su proceso	

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



de trabajo, el proyecto busca constantemente innovar y compartir las experiencias con el resto de la red de laboratorios, la oficina de país, el ecosistema de actores y las comunidades locales, así como plantear metodologías para experiencias colectivas de reflexión y colaboración.

Para lograrlo el proyecto contempla trabajar a partir de ciclos de aprendizaje rápidos compuestos por 4 elementos principales:

- 1. **Percibir** – Identificar actores clave y las características de cómo se manifiestan los retos en un contexto específico.
- 2. **Explorar** – Investigar experiencias e investigaciones paralelas que puedan informar sobre tendencias y alternativas.
- 3. **Probar** – Diseñar una cartera de experimentos y evaluar los resultados.
- 4. **Crecer** – Identificar oportunidades para escalar el impacto.

PNUD			Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo			Gestión				2022		
Resultado	Producto	Targets ¹	Actividades		Responsable	Trimestres				Presupuesto	Fecha Inicio	Fecha fin
						1	2	3	4			
Output 1. La Red Global de Laboratorios de Aceleración aumentó sus capacidades y formas de trabajar aportando nuevos	1.1 Nuevas fuentes de datos producidas por el Laboratorio.	De las fuentes de datos producidas por el Laboratorio de Aceleración, el 50% son nuevas.	1.1.1	Identificación, generación, exploración y procesamiento de nuevas fuentes de datos.	Gabriela Ríos Landa	x	x	x	x	\$15,000	01/01/2024	31/12/2024
	1.2 Diversidad de distintas fuentes de datos utilizadas.	Un total de 14 diferentes tipos de fuentes de datos son utilizadas y documentadas en total (de forma acumulada) por el Laboratorio.	1.2.1	Identificación, exploración y procesamiento de distintas fuentes de datos	Gabriela Ríos Landa	x	x	x	x		01/01/2024	31/12/2024

¹ Metas alineadas con la Extensión del *Multi-Country Project Document* de la Red de Laboratorios de Aceleración Global.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



conocimien tos y valor para el desarrollo sostenible. GEN1	1.3 Mapeo de soluciones locales abordando retos locales claves.	El 50% de las soluciones mapeadas por el Laboratorio están disponibles públicamente.	1.3.1	Actividades de investigación aplicada para identificar soluciones locales.	Jorge Munguía	x	x	x	x	\$5,000	01/01/2024	31/12/2024
	1.4 Experimentos .	El 30% de las iniciativas y/o experimentos del Laboratorio escalan de las siguientes maneras: Influyendo en las políticas, creciendo en número, siendo adoptados como métodos de trabajo, estableciendo alianzas y/o movilizando recursos.	1.4.1	Diseño e implementación de estrategias de escalamiento de iniciativas, experimentos y metodologías de innovación del Laboratorio.	Luis Fernand o Cervante s	x	x	x	x	\$15,000	01/01/2024	31/12/2024
	1.5 Exploración	El Laboratorio escanea al menos 5 señales en el Sistema de Tendencias y Señales Futuras (Future Trends and Signals System) del PNUD.	1.5.1	Escaneo de señales mediante investigación de escritorio o de campo, y posterior registro en el Sistema de Tendencias y Señales Futuras (Future Trends and Signals System) del PNUD.	Gabriela Ríos Landa	x	x	x	x	\$5,000	01/01/2024	31/12/2024

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



	1.6 Working out Loud	El Laboratorio realiza al menos 12 publicaciones con una audiencia pública (fuera del PNUD): blogs, informes, boletines , podcast, artículos de opinión, o cobertura de eventos en directo (siempre que el contenido esté disponible y en formato electrónico).	1.6.1	Comunicación de los aprendizajes del Laboratorio a través de los distintos canales disponibles.	Luis Fernando Cervantes	x	x	x	x	\$13,378	01/01/2024	31/12/2024
Output 2. Los conocimientos y el valor para el desarrollo sostenible generados (como parte de los productos de I+D) se ampliarán a escala regional y mundial como parte de la	2.1 De patrones a ideas (patterns codified as insights)	El Laboratorio codifica al menos 2 patrones como ideas (insights). Los patrones son actividades que surgen de forma similar a través de la práctica de laboratorios en varios países diferentes. Indican un interés por el mismo fenómeno más allá del contexto local. Un patrón requiere amplitud (más de 10 Laboratorios) o profundidad (pruebas de escala). Las ideas (insights) son nuevos conocimientos sobre una cuestión de desarrollo sostenible que pueden aplicarse a través de programas, proyectos y coordinación sobre el terreno.	2.1.1	Codificación de patrones en ideas (nsights).	Gabriela Ríos Landa	x	x	x	x	\$7,500	01/01/2024	31/12/2024

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



programación del PNUD. GEN 1	2.2 De Ideas (insights) a propuestas de valor.	Evidencia que el Laboratorio participó en convertir al menos dos patrones en propuestas de valor de escala mundial y regional. Las propuestas de valor esbozan una oportunidad emergente para el desarrollo sostenible a partir de las prácticas realizadas en los países. Suele adoptar la forma de un nuevo nicho de programa , que se considera con potencial para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible de forma más amplia, eficaz o eficiente. El camino que va del patrón a la propuesta de valor es una de las formas en que los Laboratorios Aceleradores del PNUD conceptualizan su ciclo de I+D.	2.2.1	Elaboración de propuestas de valor. .	Jorge Munguía	x	x	x	x	Actividad realizada por el personal del Laboratorio de Aceleración.	01/01/2024	31/12/2024
-------------------------------------	---	---	-------	--	---------------	---	---	---	---	---	------------	------------

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Output 3. El apoyo de la red global de aprendizaje y la creación de bienes comunes de innovación en materia de ODS (SDG innovation commons) impulsan la experimentación, la investigación y las inversiones en el ámbito público para impulsar la acción en favor del desarrollo sostenible. GEN 1	3.1 Encuentros con la red de Laboratorios de Aceleración para la comunicación e intercambio de ideas.	El Laboratorio interactúa al menos una vez por semana con otros laboratorios de la red (48 interacciones por año)	3.1.1	Interactuar con la Red Global de Laboratorios de Aceleración (a través de Teams, Whatsapp, llamadas globales semanales, de exploradores, experimentadores y mapeadores).	Luis Fernando Cervantes	x	x	x	x	Actividad realizada por el personal del Laboratorio de Aceleración.	01/01/2024	31/12/2024
	3.2 Diseminación del trabajo del Lab en redes sociales	El Laboratorio es responsable de al menos 12 campañas de publicación en redes sociales del trabajo de la Red Global de Laboratorios a través de las cuentas de la oficina país y en las que se incluye el handle @UNDPAccLabs	3.2.1	Comunicar los aprendizajes y avances de los ciclos de aprendizaje, a través de los canales de la red de Laboratorios de Aceleración y de la oficina país.	Gabriela Ríos Landa	x	x	x	x	Actividad realizada por el personal del Laboratorio de Aceleración.	01/01/2024	31/12/2024
	3.3 Alianzas para los ciclos de aprendizaje del Laboratorio.	El Laboratorio trabaja en alianza con agencias de la ONU, el sector privado, OSCs, gobiernos locales o el sector académico en al menos uno de sus ciclos de aprendizaje.	3.3.1	Procuración de alianzas para los ciclos de aprendizaje del Laboratorio.	Jorge Munguía	x	x	x	x	\$5,000	01/01/2024	31/12/2024

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



	3.4 Datos abiertos.	El Laboratorio cuenta con al menos una base de datos de libre acceso producida por el Laboratorio.	3.4.1	Elaboración y publicación de bases de datos.	Luis Fernando Cervantes	x	x	x	x	\$5,000	01/01/2024	31/12/2024
Subtotal										\$70,877.61		
Salarios del personal que integra el Laboratorio de Aceleración para la realización de funciones sustantivas										\$344,580.00		
Gastos operativos										\$31,295.16		
GMS 8%										\$35,740.22		
Total										\$ 482,492.99		

Elaborado por:

DocuSigned by:

Gabriela Ríos Landa
Jefa de Exploración
Laboratorio de Aceleración México
29-ene.-2024

DocuSigned by:

Luis Fernando Cervantes
Jefe de Experimentación
Laboratorio de Aceleración México
30-ene.-2024

DocuSigned by:

Jorge Munguía
Jefe de Mapeo de Soluciones
Laboratorio de Aceleración México
31-ene.-2024

Revisado por:

DocuSigned by:

Sandra Sosa
Representante Residente Adjunta del PNUD en México
31-Jan-2024